



**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ**  
**За 2025 рік**

Державне підприємство «Арена Львів»  
(Код згідно з ЄДРПОУ 38457291)

## **1. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА**

Державне підприємство «Арена Львів» (далі - ДП «Арена Львів») належить до сфери управління Міністерства молоді і спорту України.

Місцезнаходження: Україна, 79031, м. Львів, вул. Стрийська, буд. 199.

ДП «Арена Львів» діє на принципах самоокупності, має самостійний баланс.

Майно ДП «Арена Львів» складається із завершеної та зданої в експлуатацію I черги об'єкту «Будівництво стадіону» по вул. Стрийській – кільцевій дорозі у м. Львові, який будувався в рамках Державної цільової програми підготовки та проведення в Україні фінальної частини чемпіонату Європи 2012 року з футболу, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 14.04.2010 №357.

Майно ДП «Арена Львів» не може бути відчужене або вилучене без погодження з Органом управління майном.

ДП «Арена Львів» діє як спортивний заклад та відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 18.01.2006 р. № 30 «Про затвердження Порядку надання закладу фізичної культури і спорту статусу бази олімпійської, параолімпійської та дефлімпійської підготовки і переліку закладів, яким надано такий статус» йому надано статус бази олімпійської, параолімпійської та дефлімпійської підготовки.

Метою діяльності державного підприємства «Арена Львів» є організація та проведення спортивних і культурно-масових заходів, надання фізкультурно-оздоровчих та інших послуг, створення сприятливих умов для занять фізичною культурою і спортом, організація проведення масових заходів, в тому числі, концертно-розважального характеру, та інших форм діяльності для забезпечення розвитку та вдосконалення матеріально-технічної бази підприємства та отримання прибутку.

Основні види діяльності за КВЕД:

- Код КВЕД 93.11 Функціонування спортивних споруд (основний);
- Код КВЕД 79.90 Надання інших послуг бронювання та пов'язана з цим діяльність;
- Код КВЕД 82.30 Організування конгресів і торговельних виставок;
- Код КВЕД 93.29 Організування інших видів відпочинку та розваг;
- Код КВЕД 56.10 Діяльність ресторанів, надання послуг мобільного харчування;
- Код КВЕД 73.11 Рекламні агентства.

Ціллю підприємства є здійснення діяльності щодо вказаних напрямків.

Відповідно до розпорядження Львівської обласної державної адміністрації від 21.08.2015 року № 454/0/5-15 «Про передачу в постійне користування земельної ділянки» ДП «Арена Львів» надано в постійне користування земельну ділянку площею 24,3226 га (кадастровий №4610136800:08:005:0035) під використання спортивної споруди. На зазначену ділянку встановлена пільга по сплаті земельного податку.

## 2. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ

Діяльність ДП «Арена Львів» спрямована на організацію та проведення спортивних, культурно-масових заходів та надання послуг щодо проведення конференцій, семінарів, форумів, виставок та інших заходів для забезпечення розвитку і вдосконалення матеріально-технічної бази підприємства.

За результатами роботи 2025 року ДП «Арена Львів» отримало чистий прибуток в розмірі 15 тис. грн. при плані 1 016 тис. грн. Невиконання плану пов'язане з обмеженнями на проведення масових заходів, які були заплановані, у зв'язку із дією воєнного стану на території України.

У 2025 році нараховані до сплати відрахування частину чистого прибутку в сумі 12 тис. грн.

Сукупні доходи підприємства становили 77 835 тис. грн.

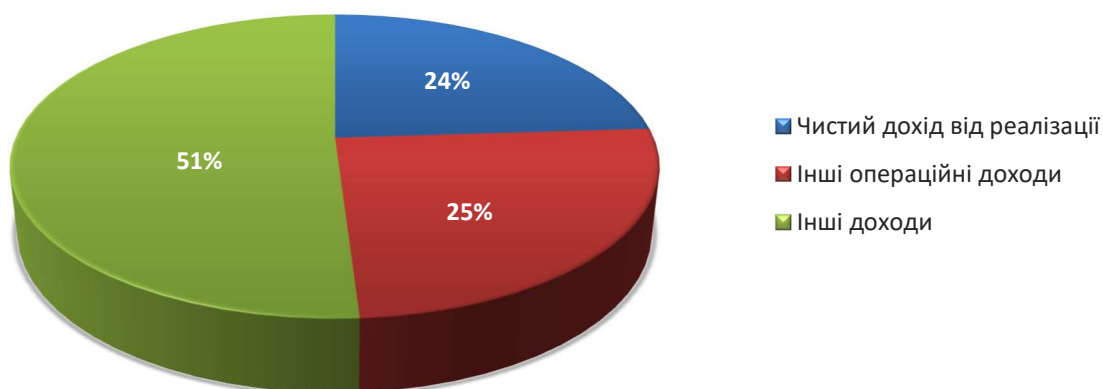
Структура доходів ДП «Арена Львів» у 2025 році наступна:

Чистий дохід від реалізації послуг – 18 405 тис. грн.

Інші операційні доходи – 19 608 тис. грн.

Інші доходи – 39 822 тис. грн. (в тому числі 37 251 тис. грн. – визнання доходу бюджетного фінансування).

### Структура доходів ДП «Арена Львів» у 2025 році



Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт послуг) становить 18 405 тис. грн. при плані 24 190 тис. грн. (виконання 76%).

У 2025 році було проведено 27 футбольних матчі. Матчі були проведені ТОВ «Шахтар-Сервіс» та ТОВ ФК «РУХ». Матчі міжнародного рівня не проводилися у зв'язку з дією воєнного стану.

Зростання інших операційних доходів в порівнянні з планом (на 11 719 тис. грн. – 366%) відбулось за рахунок збільшення відшкодування вартості енергоносіїв замовниками.

Сукупні витрати ДП «Арена Львів» становлять 77 820 тис. грн.

Структура витрат ДП «Арена Львів» у 2025 році наступна:

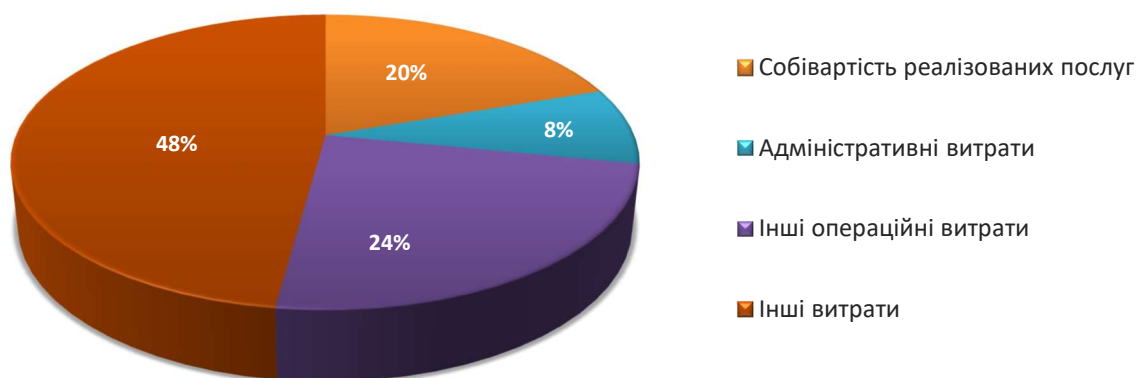
Собівартість реалізованих послуг – 15 320 тис. грн.

Адміністративні витрати – 6 562 тис. грн.

Інші операційні витрати – 18 687 тис. грн.

Інші витрати – 37 251 тис. грн. (в тому числі 37 251 тис. грн. – амортизація основних засобів).

### Структура витрат ДП «Арена Львів» у 2025 році



### 3. ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Ліквідність – це здатність підприємства своєчасно виконувати свої зобов'язання за рахунок наявних активів. Ефективне управління ліквідністю дозволяє уникнути проблем з платежами, підтримувати фінансову стабільність і залучати інвестиції.

Основні показники ліквідності ДП «Арена Львів» за 2025 рік:

	Нормативне значення	Фактичне значення	Скориговане значення
<b>1. Коефіцієнт поточної ліквідності</b> (оборотні активи / поточні зобов'язання та забезпечення)	1,0-3,0	0,0159	0,0159
<b>2. Коефіцієнт швидкої ліквідності</b> ((оборотні активи-запаси) / поточні зобов'язання та забезпечення)	0,5-1,0 і вище	0,0156	0,0156
<b>3. Коефіцієнт абсолютної ліквідності</b> (гроші та їх еквіваленти + поточні фінансові інвестиції / поточні зобов'язання та забезпечення)	0,2-0,25	0,00003	0,00003

На розрахункове значення коефіцієнтів ліквідності впливає те, що в склад поточних зобов'язань і забезпечень включена заборгованість по позиках (позики між ДП "Фінінпро" та ДП "Дирекція з будівництва об'єктів до Євро 2012 у м. Львові", що передані ДП "Арена Львів" згідно розподільчого балансу станом на 20.11.2012р. Позики були залучені під державні гарантії в 2011-2012 р. на будівництво стадіону та організаційне та матеріально-технічне забезпечення згідно з Державною цільовою програмою підготовки та проведення в Україні фінальної частини чемпіонату Європи 2012 року з футболу (ПКМУ № 357 від 14.04.2010р. у сумі 717 305,0 тис. грн., 478 тис. грн. відсотки за користування позикою).

Також до складу поточних зобов'язань і забезпечень включена сума доходів майбутніх періодів (222 549 тис. грн.). Це вартість безоплатно одержаних активів за мінусом амортизації. Проте їх включення у розрахунок коефіцієнтів ліквідності може спотворювати реальну картину, оскільки це не класичне зобов'язання, що потребує грошового погашення.

Враховуючи скориговане значення коефіцієнтів, потрібно відмітити, що коефіцієнт абсолютної ліквідності нижчий за нормативне значення, що свідчить про низький рівень ліквідності – підприємство може негайно покрити лише 0,003% своїх короткострокових зобов'язань за рахунок наявних грошових коштів.

Для покращення зазначеної ситуації підприємство планує:

- активне залучення доходів та пришвидшення розрахунків з дебіторами;
- оптимізація витрат;

- розширення джерел надходжень (оренда, реклама, комерційні заходи на стадіоні).

#### **4. ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ**

ДП «Арена Львів» не відноситься до шкідливих та таких, що негативно впливають на навколишнє середовище.

Підприємство у своїй діяльності дотримується екологічних норм та забезпечує охорону навколишнього середовища. Заходи Підприємства щодо поліпшення стану навколишнього середовища можна розділити за наступними напрямками:

- управління відходами;
- енергоефективність;
- підвищення екологічної свідомості працівників.

##### ***Управління відходами***

ДП «Арена Львів» усвідомлює екологічну небезпеку відходів для здоров'я населення і довкілля в цілому, які утворюються у ході господарської діяльності (ртутні лампи, елементи живлення, тощо.) Тому, Підприємство, складе зазначені відходи для подальшого вивезення, утилізації, переробки чи повторного використання.

##### ***Енергоефективність***

ДП «Арена Львів» продовжує технічне переоснащення робочих місць співробітників шляхом заміни застарілої комп'ютерної техніки, яка не відповідає сучасним характеристикам, та технічним параметрам щодо енергозбереження та енергоефективності. Крім того, продовжується поступовий перехід на енергозберігаючі лампи задля забезпечення освітлення комерційних, адміністративних та господарських приміщень стадіону.

##### ***Підвищення екологічної свідомості працівників***

Підприємство заохочує своїх співробітників до сприятливих для екологічного середовища дій, таких як збір акумуляторних елементів живлення шляхом організації пунктів збору зношених елементів. Крім того, ДП «Арена Львів» впроваджує заходи щодо можливості сортування сміття та збору для утилізації сировини, котра придатна для вторинної переробки.

#### **5. СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА**

Діючий штатний розпис ДП «Арена Львів» станом на кінець 2025 року налічував 90 працівників. Облікова кількість штатних працівників на кінець

2025 року становила 58 осіб, з них 13 – жінки. Таким чином, частка жінок у структурі персоналу Підприємства складала 22%.

Станом на кінець 2025 року 7 працівників підприємства мобілізовано до лав Збройних сил України.

ДП «Арена Львів» має в наявності висококваліфікованих спеціалістів для забезпечення постійного підвищення продуктивності праці та якості послуг, які надаються. Підприємство дотримується принципів справедливості й поваги по відношенню до своїх співробітників та забезпечує їм можливість для кар'єрного росту у відповідності до їх потенціалу.

Одною з вагомих складових розвитку трудового потенціалу є запровадження на підприємстві постійного підвищення рівня кваліфікації працівників з метою удосконалення знань, умінь та навичок, оволодіння новими функціональними обов'язками і особливостями трудової діяльності, удосконалення навичок управління в сучасних умовах тощо. Використання отриманих знань у роботі - це важливий показник рівня реалізації трудового потенціалу, що є чинником його збереження і розвитку.

ДП «Арена Львів» має затверджений Колективний договір, який надає працівникам додатковий соціальний захист. Персоналу, за фінансової можливості, окрім посадових окладів, нараховуються та виплачуються додаткові стимулюючі виплати та заохочення.

Варто зазначити, що на ДП «Арена Львів» виконуються вимоги Закону України «Про основи соціальної захищеності осіб з інвалідністю в Україні». Так, кількість працевлаштованих осіб з інвалідністю станом на 31 грудня 2025 року становила 7%, при встановленому нормативі в 4% середньооблікової чисельності штатних працівників облікового складу за рік.

Важливим соціальним аспектом діяльності підприємства є забезпечення безпечних умов праці. Для здійснення організаційно - методичної роботи і координації діяльності всіх структурних підрозділів ДП «Арена Львів» щодо забезпечення здорових і безпечних умов праці, а також здійснення контролю за станом охорони праці на робочих місцях, на підприємстві передбачено сектор охорони праці.

На підприємстві постійно вдосконалюються та виконуються заходи з охорони праці та безпеки:

- регулярне та своєчасне проходження працівниками періодичних медичних оглядів;
- забезпечення працівників спецодягом;
- проведення атестації робочих місць;
- проведення навчань з охорони праці та ін.

## 6. РИЗИКИ

Основними ризиками, які впливають на діяльність підприємства є:

Функціонування підприємства в умовах воєнного стану у зв'язку повномасштабним вторгненням росії;

Зростання витрат на поточне утримання стадіону, яке пов'язане із підвищенням тарифів на енергоносії;

Зниження попиту на розважальні заходи та повна відсутність концертних подій, які були суттєвою частиною в складі чистого доходу від реалізації продукції;

Зменшення платоспроможності населення;

Зростання потреби у капітальному ремонті оскільки об'єкт експлуатується більше 14 років;

Зростання конкурентного середовища в межах м. Львова.

Заходи щодо мінімізації ризиків:

- Оптимізація витрат та енергоефективність.
- Розширення партнерських програм і залучення нових контрагентів.

## 7. ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ

ДП «Арена Львів» приділяє значну увагу капітальним інвестиціям.

Капітальні інвестиції, в основному, передбачають капітальний ремонт та придбання нового обладнання та устаткування, що дозволяє покращити матеріально-технічну базу стадіону та підтримувати споруду в належному технічному стані.

З огляду на високу вартість реалізації інвестиційних проектів основним джерелом фінансування капітальних інвестицій є кошти державного бюджету.

У 2025 році капітальні видатки та капітальні інвестиції за рахунок бюджетних коштів не здійснювалися.

Варто зауважити, що бюджетне фінансування на капітальні інвестиції дозволяє ДП «Арена Львів» зменшити фінансове навантаження та надає можливість реалізовувати великі проекти, які потребують значних капітальних вкладень.

Бюджетне фінансування капітальних інвестицій є важливим та незамінним інструментом розвитку що забезпечує підтримку об'єкта в належному робочому стані, безпеку перебування відвідувачів на об'єкті, збереження майна та покращення якості послуг, що надає підприємство.

## **8. ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ**

ДП «Арена Львів» у 2025 році не здійснювало фінансові інвестиції в цінні папери чи корпоративні права інших юридичних осіб.

## **9. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ**

Фінансова стійкість. Забезпечення стабільного фінансового стану за рахунок досягнення фінансових та операційних цілей дозволить підприємству отримувати прибуток.

**1.** Збільшення доходів. Очікується, що обсяг чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) зросте з 18 405 тис. грн у 2025 році до 24 595 тис. грн у 2026 році. Підвищення дохідності від надання послуг планується за рахунок збільшення кількості заходів та зростання їхньої вартості. Збільшення кількості заходів планується здійснювати за рахунок:

- популяризації спорту та здорового способу життя: підтримки місцевих спортивних заходів, програм для дітей та молоді, пропаганди фізичної активності;
- проведення культурних заходів: використання стадіону не тільки для спортивних подій, але й для концертів, виставок, фестивалів;
- підтримки місцевих ініціатив: сприяння місцевим громадам через проведення благодійних заходів, залучення місцевих артистів і творчих колективів;
- проведення футбольних матчів Чемпіонату України та Кубку України.

**2.** Прибутковість. Забезпечення ефективної роботи підприємства на рівні не нижче рівня беззбитковості. В 2026 році прибуткова діяльність підприємства планується без врахування коштів державного бюджету.

**3.** Залучення інвестицій. Залучення державних інвестицій, що дозволить покращити матеріально-технічну базу стадіону та підтримувати споруду в належному технічному стані.

**4.** Забезпечення стабільних перерахувань на користь держави. Очікується, що виплати на користь держави зростуть з фактично сплачених у 2025 році в розмірі 6 963 тис. грн до 6 156 тис. грн у 2026 році. Зростання відбудеться, в основному, за рахунок збільшення єдиного соціального внеску та податку на доходи фізичних осіб. При запланованій прибутковій діяльності, також планується сплата податку на прибуток та відрахування частини чистого прибутку.

## **10. КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ**

ДП «Арена Львів» є самостійним державним підприємством, заснованим на державній власності та перебуває у підпорядкуванні Міністерства молоді та спорту України. Підприємство є юридичною особою, має відокремлене майно, самостійний баланс, розрахунковий та інші рахунки в установах банків України та в органах Державної казначейської служби України, круглу печатку із своїм найменуванням, штампи, бланки, логотип.

Підприємство здійснює свою діяльність відповідно до Конституції України, Господарського та Цивільного кодексів України, наказів та розпоряджень Органу управління майном, Статуту, затвердженого наказом Міністерства молоді та спорту від 07 серпня 2014 року та інших нормативно-правових актів.

**Директор**  
**ДП «Арена Львів»**



**Дмитро САБАТОВИЧ**